

Fortbildungsangebot 2026

für Mitgliedsorganisationen des Paritätischen in Bayern

Terminübersicht

Nr.	Fortbildung	Datum	Ort	Anmelde- schluss
1.	Personalkostenberechnung nach dem TVöD	20.04.2026 09.00 – 14.30 Uhr	Online-Seminar	23.03.2026
2.	Von der Konzeptentwicklung zum Entgelt	04.05.2026 10.00 – 17.00 Uhr	Landesgeschäftsstelle Charles-de-Gaulle-Str. 4 81737 München	06.04.2026
3.	Grundlagen zur Erstellung einer Leistungsvereinbarung	16.06.2026 10.00 – 17.00 Uhr	Landesgeschäftsstelle Charles-de-Gaulle-Str. 4 81737 München	19.05.2026
4.	Entgelte verstehen und vorbereiten	03.07.2026 10.00 – 17.00 Uhr	PARITÄTISCHE Sozialpsychiatrisches Zentrum München gGmbH Agilolfingerstr. 1 81543 München	05.06.2026
5.	Investitionskostenberechnung nach dem SGB IX	21.10.2026 09.30 – 14.30 Uhr	Online-Seminar	23.09.2026
6.	Finanzierung sozialer Organisationen	12./13.11.2026 10.00 – 17.00 Uhr 09.30 – 16.30 Uhr	Bezirksverband Mittelfranken Spitalgasse 3 90403 Nürnberg	15.10.2026
7.	Verhandlungsschulung mit dem Leistungsträger - Praxistraining für Leistungs- und Vergütungsverhandlungen	03./04.12.2026 10.00 – 17.00 Uhr 09.30 – 16.30 Uhr	Landesgeschäftsstelle Charles-de-Gaulle-Str. 4 81737 München	22.10.2026

1. Personalkostenberechnung nach dem TVöD

Die Personalkosten stellen in sozialen Organisationen den größten Kostenblock dar. Eine fundierte und transparente Personalkostenberechnung ist daher essenziell für Wirtschaftlichkeitsberechnungen, Entgeltkalkulationen, Fördermittelkalkulationen und strategische Personalentscheidungen. Diese Fortbildung vermittelt praxisorientiert die Grundlagen und Besonderheiten der Personalkostenberechnung nach dem TVöD – auch für Mitgliedsorganisationen, die sich am TVöD orientieren.

Inhalte

- Überblick über den TVöD und seine Systematik
- Relevante Entgeltbestandteile für soziale Organisationen
 - Tabellenentgelt und Stufen
 - Zulagen, Zuschläge und Sonderzahlungen
 - Jahressonderzahlung
- Arbeitgeberanteile zur Sozialversicherung
- Zusatzversorgung
- Kalkulation von Personalkosten für Entgeltangebote, Projekte und Förderanträge
- Praxisnahe Rechenbeispiele aus dem sozialen Bereich
- Typische Fehlerquellen in der Personalkostenberechnung

Termin	20.04.2026, 9.00 - 14.30 Uhr
Referentinnen	<i>Claudia Holtkamp und Angela Küster</i> Projektleitung Betriebswirtschaftliche Beratung Paritätischer LV Bayern
Kosten	200,00 € pro Person
Seminarort	Online-Seminar
Plätze	mind. 14 max. 22
Anmeldung bis	23.03.2026

2. Von der Konzeptentwicklung zum Entgelt

(Jugendhilfe SGB VIII und Eingliederungshilfe SGB IX)

Fachliche Konzepte bilden die Grundlage sozialer Angebote. Damit diese nachhaltig umgesetzt werden können, müssen sie in eine tragfähige Leistungsvereinbarung überführt und auf dieser Basis ein angemessenes Entgelt kalkuliert werden. Diese Fortbildung zeigt praxisnah den Weg von der ersten Konzeptidee über die Leistungsvereinbarung bis hin zur fundierten Entgeltkalkulation in sozialen Organisationen.

Inhalte

- Analyse von Zielgruppe, Leistungsinhalt und Leistungsumfang
- Ableitung des Personalbedarfs aus dem fachlichen Konzept
- Leistungsvereinbarung als Bindeglied zwischen Konzept und Entgelt
- Vorbereitung von Entgelt- und Leistungsvereinbarungsverhandlungen
- Typische Fehler und Risiken in Leistungs- und Entgeltkalkulationen
- Praxisbeispiele aus sozialen Arbeitsfeldern

Termin	04.05.2026, 10.00 - 17.00 Uhr
Referentinnen	<i>Claudia Holtkamp und Angela Küster</i> Projektleitung Betriebswirtschaftliche Beratung Paritätischer LV Bayern
Kosten	255,00 € pro Person inkl. Mittagessen
Seminarort	Der Paritätische in Bayern e.V. Charles-de-Gaulle-Str. 4 81737 München
Plätze	mind. 14 max. 22
Anmeldung bis	06.04.2026

3. Grundlagen zur Erstellung einer Leistungsvereinbarung (Jugendhilfe SGB VIII und Eingliederungshilfe SGB IX)

Leistungsvereinbarungen sind in der Jugendhilfe und Eingliederungshilfe die zentrale Grundlage für die Finanzierung sozialer Angebote. Diese verbinden fachliche Konzepte mit rechtlichen Anforderungen und wirtschaftlichen Rahmenbedingungen. Die Fortbildung vermittelt praxisnah, wie Leistungsvereinbarungen in der Jugendhilfe und Eingliederungshilfe strukturiert, fachlich fundiert und tragfähig erstellt werden können.

Inhalte

- Rolle und Bedeutung der Leistungsvereinbarung in Jugendhilfe und Eingliederungshilfe
- Rechtliche Grundlagen und Rahmenbedingungen (u. a. SGB VIII, SGB IX)
- Aufbau und typische Inhalte von Leistungsvereinbarungen
- Beschreibung von Zielgruppen, Zielen und Leistungen
- Qualitätsanforderungen, Standards und Dokumentation
- Schnittstellen zwischen Leistungsvereinbarung, Personaleinsatz und Entgelt
- Typische Anforderungen und Erwartungen der Leistungsträger
- Häufige Fehler und Risiken bei der Erstellung von Leistungsvereinbarungen
- Praxisbeispiele aus Jugendhilfe und Eingliederungshilfe

Termin	16.06.2026, 10.00 - 17.00 Uhr
Referentinnen	<i>Claudia Holtkamp und Angela Küster</i> Projektleitung Betriebswirtschaftliche Beratung Paritätischer LV Bayern
Kosten	255,00 € pro Person inkl. Mittagessen
Seminarort	Der Paritätische in Bayern e.V. Charles-de-Gaulle-Str. 4 81737 München
Plätze	mind. 14 max. 22
Anmeldung bis	19.05.2026

4. Entgelte verstehen und vorbereiten

(Jugendhilfe SGB VIII und Eingliederungshilfe SGB IX)

Eine fundierte Entgeltkalkulation beginnt lange vor der eigentlichen Berechnung. In der Jugendhilfe und Eingliederungshilfe ist es entscheidend, dass Entgelte nachvollziehbar, prüffähig und verhandlungsfähig sind. Diese Fortbildung vermittelt praxisnah, wie die Entgeltkalkulation systematisch vorbereitet und strukturiert aufgebaut wird.

Der wirtschaftliche Erfolg der Einrichtungen in der Jugend- und Eingliederungshilfe hängt u. a. davon ab, ob sich der Einrichtungsträger in der Entgeltverhandlung mit seinem leistungsgerechten Vergütungsangebot gegenüber dem Leistungsträger durchsetzen kann.

Inhalte

- Vorbereitung der Entgeltkalkulation
 - Klärung von Leistungsumfang und Leistungseinheiten
 - Ableitung des Personalbedarfs aus der Leistungsvereinbarung
 - Strukturierung der Personalkosten
 - Erfassung von Sach-, Verwaltungs- und Gemeinkosten
- Kalkulationslogiken in Jugendhilfe und Eingliederungshilfe
- Aufbereitung der Kalkulationsgrundlagen für Leistungsträger
- Typische Prüf- und Nachfrageschwerpunkte der Leistungsträger
- Häufige Fehler und Risiken in der Vorbereitung von Entgeltkalkulationen
- Praxisbeispiele aus Jugendhilfe und Eingliederungshilfe

Termin	03.07.2026, 10.00 - 17.00 Uhr
Referentinnen	<i>Claudia Holtkamp und Angela Küster</i> Projektleitung Betriebswirtschaftliche Beratung Paritätischer LV Bayern
Kosten	255,00 € pro Person inkl. Mittagessen
Seminarort	PARITÄTISCHE Sozialpsychiatrisches Zentrum München gGmbH Agilolfingerstr. 1 81543 München
Plätze	mind. 14 max. 22
Anmeldung bis	05.06.2026

5. Investitionskostenberechnung nach dem SGB IX

Mit dem neuen bayerischen Rahmenvertrag gem. § 131 SGB IX haben sich die Anforderungen an die Berechnung, Darstellung und Prüfung von Investitionskosten in der Eingliederungshilfe deutlich verändert. Für Leistungserbringer ist es daher unerlässlich, die neuen Regelungen zu verstehen und Investitionskosten transparent, nachvollziehbar und regelkonform zu kalkulieren.

Diese Fortbildung vermittelt praxisnah die Grundlagen und Systematik der Investitionskostenberechnung nach dem neuen bayerischen Rahmenvertrag SGB IX und unterstützt soziale Organisationen bei der sicheren Umsetzung.

Inhalte

- Einordnung der Investitionskosten im System des neuen bayerischen Rahmenvertrags SGB IX
- Rechtliche und vertragliche Grundlagen der Investitionskostenfinanzierung
- Abgrenzung von Fachleistung, existenzsichernden Leistungen und Investitionskosten
- Investitionskostenarten (z. B. Gebäude, Ausstattung, Instandhaltung)
- Kalkulationsgrundlagen und Berechnungslogik
- Ermittlung und Zuordnung investiver Kosten
- Umgang mit Abschreibungen, Finanzierungskosten und Instandhaltungsaufwendungen
- Anforderungen an Nachweisführung und Dokumentation
- Vorbereitung der Investitionskosten für die Abstimmung mit Leistungsträgern
- Typische Prüf- und Nachfrageschwerpunkte der Leistungsträger
- Häufige Fehler und Risiken in der Investitionskostenberechnung
- Praxisbeispiele aus der Eingliederungshilfe

Termin	21.10.2026, 09.30 - 14.30 Uhr
Referentinnen	<i>Claudia Holtkamp und Angela Küster</i> Projektleitung Betriebswirtschaftliche Beratung Paritätischer LV Bayern
Kosten	200,00 € pro Person
Seminarort	Online-Seminar
Plätze	max. 14 max. 22
Anmeldung bis	23.09.2026

6. Finanzierung sozialer Organisationen

Das Wissen, welche Finanzierungsvarianten es gibt, welche Gestaltungsräume genutzt werden können und wie man gelungene Leistungs- und Entgeltverhandlungen durchführt, ist elementarer Bestandteil der wirtschaftlichen Führung von Sozialunternehmen.

In dieser zweitägigen Veranstaltung werden Rechtsgrundlagen und Regelungsbereiche sozialwirtschaftlicher Finanzierungsfragen vermittelt. Die Seminarteilnehmer*innen erhalten einen Überblick über die Finanzierung von sozialen Dienstleistungen.

Inhalte

Leistungsentgelte und Pflegesätze: Indirekte Finanzierung

- das Sozialrechtliche Dreiecksverhältnis
- Rechtsgrundlagen, Regelungsbereiche der Entgelt- / Pflegesatzfinanzierung

Finanzierungsform: Fördermittel

- Öffentliche Fördermittel: Direkte Finanzierung
- Formen der Zuschussfinanzierung
- Fördermittel – Soziallotterie

Private Mittel für die Finanzierung von sozialen Organisationen

- Stiftungen und andere fördernde Institutionen
- Spenden
- Unternehmenskooperation

Rechtsgrundlagen und Regelungsbereiche des Vergaberechts

- Vergabeverordnungen
- Verfahrensarten
- Anwendung des Vergaberechts für soziale Organisationen

Termin	12.11.2026, 10.00 - 17.00 Uhr 13.11.2026, 09.30 - 16.30 Uhr
Referentinnen	<i>Claudia Holtkamp und Angela Küster</i> Projektleitung Betriebswirtschaftliche Beratung Paritätischer LV Bayern
Kosten	455,00 € pro Person inkl. Mittagessen
Seminarort	Der Paritätische in Bayern e.V. Bezirksverband Mittelfranken Spitalgasse 3 90403 Nürnberg
Plätze	mind. 14 max. 22
Anmeldung bis	15.10.2026

7. Verhandlungsschulung mit dem Leistungsträger - Praxistraining für Leistungs- und Vergütungsverhandlungen (Jugendhilfe SGB VIII und Eingliederungshilfe SGB IX)

Im Rahmen dieses zweitägigen Trainings werden Sie optimal auf die Verhandlungen mit dem Kostenträger vorbereitet. Die Vorbereitung und Durchführung der Verhandlung für die Leistungs- und Vergütungsvereinbarungen stehen im Mittelpunkt.

Am ersten Tag erhalten die Teilnehmer*innen einen theoretischen Input zu konkreten Verhandlungstaktiken. Gemeinsam wird eine Verhandlungsstrategie entwickelt. Diese wird am zweiten Tag in einer "realen" Verhandlung (Rollenspiel) anhand von vorbereiteten Beispielfällen in Kleingruppen ausprobiert. Zum Abschluss erhalten Sie ein Feedback und weitere Tipps, damit Sie für die Zukunft bestens für Verhandlungen mit dem Leistungsträger gerüstet sind.

Inhalte

- Rolle und Rahmenbedingungen von Verhandlungen in Jugendhilfe und Eingliederungshilfe
- Typische Verhandlungssituationen mit den Leistungsträgern
- Zielklärung und strategische Vorbereitung von Verhandlungen
- Aufbau schlüssiger Argumentationslinien
- Umgang mit Einwänden, Nachforderungen und Ablehnungen
- Verhandlungsstrategien und -techniken
- Kommunikation in schwierigen Verhandlungssituationen
- Rollenspiele und Verhandlungssimulationen
 - Vorbereitung realitätsnaher Verhandlungsszenarien
 - Durchführung von Verhandlungsgesprächen
 - Feedback und Reflexion
- Transfer der Erkenntnisse in den eigenen Arbeitsalltag

Termin	03.12.2026, 10.00 - 17.00 Uhr 04.12.2026, 09.30 - 16.30 Uhr
Referentinnen	<i>Claudia Holtkamp und Angela Küster</i> Projektleitung Betriebswirtschaftliche Beratung Paritätischer LV Bayern
Kosten	495,00 € pro Person inkl. Mittagessen
Seminarort	Der Paritätische in Bayern e.V. Charles-de-Gaulle-Str. 4 81737 München
Plätze	mind. 8 max. 12
Anmeldung bis	22.10.2026

Teilnahmebedingungen

Anmeldungen zu den Fortbildungen erfolgen durch das vollständige Ausfüllen und Absenden des Online-Anmeldeformulars. Nach Eingang der Anmeldung erhält der/die Teilnehmer*in eine Anmeldebestätigung. Die Rechnung wird Ihnen gesondert zugestellt. Erst nach Zahlungseingang sind Sie verbindlich angemeldet.

Bezahlung des Kostenbeitrags

Die Teilnahme an den Fortbildungen ist grundsätzlich kostenpflichtig. Die Teilnahmegebühr ist nach Erhalt der Rechnung innerhalb von 14 Tagen nach Rechnungsstellung zu begleichen. Die Verpflichtung zur Zahlung der Teilnahmegebühr durch den/die Teilnehmer*in bzw. demjenigen, der die Teilnehmer*in in seinem Namen angemeldet hat, bleibt unberührt von einer Leistungspflicht Dritter.

Rücktrittsbestimmungen

Die Abmeldung ist bis zum Ablauf der Anmeldefrist jederzeit möglich, danach wird der gesamte Kostenbeitrag fällig, sofern der Platz nicht anderweitig vergeben werden kann. Dies gilt auch bei Nichterscheinen oder krankheitsbedingter Absage.

Mindestteilnehmer*innenzahl

Wird die Mindestteilnehmer*innenzahl nicht erreicht, behält sich der Paritätische das Recht vor, die Veranstaltung ersatzlos abzusagen.

Veranstaltungsabsage

Bei einer Veranstaltungsabsage erhalten Sie den gesamten Kostenbeitrag zurück, wenn Sie diesen bereits bezahlt haben.

Anmeldung

Anmeldungen zu den Fortbildungen erfolgen durch das vollständige Ausfüllen und Absenden des Online-Anmeldeformulars:

https://eveeno.com/paritaetisches_fortbildungsangebot_2026

Nach Eingang der Anmeldung erhält der/die Teilnehmer*in eine Eingangsbestätigung/Rechnung, die die Verbindlichkeit der Anmeldung bestätigt.

Veranstalter

PARITÄTISCHER WOHLFAHRTSVERBAND
LANDESVERBAND BAYERN e.V.
Charles-de-Gaulle-Str. 4 | 81737 München
Tel. 089 | 30611-0
Fax 089 | 30611-111
www.paritaet-bayern.de

Barrierefreiheit

Der Paritätische in Bayern strebt für seine Veranstaltungen Barrierefreiheit an. Unsere **Landesgeschäftsstelle** ist **barrierefrei** zu erreichen:

- schwellenloser Zugang
- geräumiger Aufzug
- WC für Menschen mit Behinderung
- Induktionsschleife

Um die sprachliche Barrierefreiheit gewähren zu können, wurde ein Fördertopf Dolmetscherdienste eingerichtet. Aus diesem werden Dolmetscherdienste finanziert, für die **kein Rechtsanspruch auf Finanzierung** besteht und für die es **keine anderweitigen Finanzierungsmöglichkeiten** gibt.

Teilnehmer*innen werden gebeten, **im Vorfeld abzuklären**, ob Sie einen Anspruch auf Kostenübernahme oder eine andere Finanzierungsmöglichkeit haben. Für Fragen zur Kostenübernahme stehen Vermittlungsstellen für Dolmetscher*innen zu Ihrer Verfügung. Die Adressen aller bayerischen Vermittlungsstellen sind zu unter <https://giby.de/auskunft>.

Sollten Sie einen Gebärdensprachdolmetscher benötigen, bitten wir Sie es uns mindesten 6 Wochen vor Veranstaltungsbeginn mitzuteilen.

Die Bereitstellung von Dolmetscherdiensten ist abhängig von Verfügbarkeiten.

Der Fördertopf Dolmetscherdienste des Paritätischen in Bayern wird unterstützt von der Stiftung Antenne Bayern hilft

